

# Le conglomérat chinois HNA

## 1. Description de HNA.

### 1.1. Puissant, géant, diversifié, en pleine expansion.

En 2015, HNA annonçait un chiffre d'affaires de plus de 26 Mds d' € avec 118 000 employés alors que, dans le même temps, P&V affichait 1,4 Mds et 8 000 employés. La distorsion entre eux était de taille. P&V était entre 15 à 20 fois plus faible! En 2017, HNA Group déclare 410 000 employés et 145 Mds d'actifs<sup>1</sup>. Le rapport P&V / HNA est passé de 1 à 50.

Géant et diversifié, car actif dans de nombreux domaines : aviation, transports maritimes par trans-conteneurs, ingénierie financière, tourisme, hôtellerie, informatique, immobilier et promotion immobilière (bureaux, appartements, hôtels, aménagements urbains), supermarchés, chaîne du froid, construction et réparation navale, commerce électronique, location de voitures, philanthropie... accord avec UBER sur la Chine où UBER a déjà investi 880 millions d' €.

En pleine expansion, car il achète dans tous les secteurs économiques et partout dans le monde<sup>2</sup> :

- Pierre et Vacances (10%),
- Globalia en Espagne (11000 salariés, présent au Mexique, USA, Amérique du Sud, pour 48,42% soit 1MD d' €), Aigle azur (48%),
- Swissport (2,7milliards de FrS), NH Hôtel group (29,5%),
- Carlson Rezidor, Servair (restauration à bord d'Air France-KLM) (49,9% aujourd'hui, 80% dans 2 ans, puis..),
- Avolon (loueur d'avions irlandais avec 2,5MD dollars),
- Azul (3ème compagnie aérienne brésilienne avec 450 millions de dollars ),
- Gategroup (Suisse, pour 1,5 MD dollars),
- Ingram Micro pour 6MD de dollars<sup>3</sup>,
- la compagnie portugaise TAP ( 7% directement + 13% indirectement),
- la compagnie aérienne colombienne Avianca Holdings AVT,
- la compagnie aérienne Virgin Australia(13%)....
- Glencore installée dans le canton suisse de Zug lui cède 51 % de sa filiale de produits pétroliers pour aéroports.

1. <https://fr.finance.yahoo.com/actualites/hna-group-annonce-nouvelles-initiatives-120600431.html>

2. remarquons cette concentration sur tout ce qui peut concourir aux tourisms, aux loisirs , aux divertissements en liens étroits avec une des industries les plus meurtrières et les plus polluantes : l'aéronautique . De quoi se remettre en tête les thèses de Michel Clouscard développées dans toute son œuvre et notamment dans "Le capitalisme de la séduction", capable d'engendrer la séduction du capitalisme

3. Cette somme sur une seule opération donne une idée des capacités d'actions de HNA.

En juin 2017, Avolon, détenue par une filiale de HNA, vient de négocier avec Boeing l'achat de 75 Boeing 737 pour 8,4 Mds et une option sur 50 autres à venir. Ce qui porterait la flotte à 925 appareils<sup>4</sup>. Avolon est basée en Irlande, l'un de ses quatre actionnaires était le gouvernement de Singapour. Ainsi vont les paradis fiscaux. Depuis 2016, HNA est propriétaire à 100% des actions. Dans sa publicité en 2017, HNA fait savoir qu'il possède 1250 avions<sup>5</sup>.

## 1.2. Agressif : un prédateur sans scrupules et fier de l'être

*«Chen Feng (patron de HNA Group) a en tout cas été clair : pas question de s'arrêter là. « La crise économique a procuré la meilleure opportunité d'acquisitions en Europe pour les sociétés chinoises. Nous n'avons pas terminé, nous ne faisons même que commencer"», a-t-il déclaré au « China Daily .<sup>6</sup>»*

L'agressivité est visible aussi bien dans le logo que dans les pratiques commerciales. Le logo de HNA est en soi tout un symbole de l'agressivité constitutive du groupe. La barre du A de HNA est une immense corne de rhinocéros prête à empaler le monde entier. Le rhinocéros est aussi une espèce en voie de disparition à cause des vertus imaginaires de sa corne. Sans doute une complémentarité entre philanthropie-affaires-protection de la nature.

«Une bonne partie des emprunts obtenus par HNA Group ont été générés au moyen de montages financiers controversés. »

Rappelons-nous l'affaire Fram pour certaines méthodes.

## 1.3. Endetté au point de perdre la confiance du marché et de ses tutelles.

*«...avec bien des questions sur le financement .... Pour certains, le groupe pratique le « leverage » à grande échelle,..... A savoir, emprunter via une société nouvellement acquise, pour prêter à une autre, dans une chaîne de flux de trésorerie et de garanties complexes. Les taux d'endettement des entreprises du groupe seraient assez élevés<sup>7</sup> ». C'est à méditer.*

Aujourd'hui, en juillet 2017, ce n'est plus « serait très endetté » selon les informations de jadis que nous avons du mal à faire remonter, c'est très endetté. Sa dette s'élève à 73 Mds et les grandes banques refusent de continuer à lui faire crédit: ainsi la Bank of America Merrill Lynch avec Citigroup et Morgan Stanley. Le sous-titre de l'article du Wall Street Journal<sup>8</sup> est explicite sur la confiance que le groupe de Hong Kong suscite : «Conglomerate 'disappointed' by an internal email stating the bank no longer wishes to do business with the group». Traduction : "Le conglomérat est dépité par un mail interne [de la banque] exposant que la banque ne souhaite plus faire des affaires avec le groupe".

Une chance que ce mail ait fuité. Les banques insistent sur l'opacité de ce conglomérat de Hong Kong. Même les instances chinoises de régulation

4. agence Reuters 20 juin 2017

5. même source que celle de la note du paragraphe 'c'est un groupe puissant'. Puissant et/ou bloffeur ?

6. [http://www.lesechos.fr/28/12/2015/LesEchos/22095-058-ECH\\_hna--le-mysterieux-chinois-qui-s-invite-en-france.htm](http://www.lesechos.fr/28/12/2015/LesEchos/22095-058-ECH_hna--le-mysterieux-chinois-qui-s-invite-en-france.htm)

7. <http://www.lejdd.fr/Economie/Accor-serait-en-contact-avec-le-groupe-chinois-HNA-789053>

8. <https://www.wsj.com/articles/hna-group-questions-bank-of-americas-stance-on-working-with-the-company-1500901095>

avertissent les créanciers de leur pays et les invitent à la prudence au nom des risques systémiques présentés par cette entreprise<sup>9</sup>.

Il faudrait que nos élus s'écartent eux aussi, et définitivement, de cet imbroglio.

#### **1.4. Obscur il inquiète américains, chinois et européens.**

«Tout a démarré en 1993 sous la houlette de Chen Feng, un natif de la province de Shanxi, dans le Centre Est de la Chine, bouddhiste de conviction et passé chez Lufthansa pour y faire ses classes dans le transport aérien, avec l'appui, excusez du peu, de Georges Soros. Plus de vingt ans après, l'organigramme juridique du groupe reste opaque avec des quantités de filiales, holdings cotées et coentreprises. Même les propriétaires de l'empire ne sont pas connus avec précision. On évoque une fondation, la province du Hainan, ou encore un syndicat local. »

Rappelons-nous l'affaire de l'aéroport de Toulouse Blagnac : racheté par une entreprise chinoise et dont le PDG a disparu pendant plus d'un an, pour réapparaître aujourd'hui seulement dans des affaires de traitement d'avions réformés et sans être pour autant opérationnel à Toulouse! Or selon le journal Les Échos, HNA détiendrait la majorité du consortium exploitant cet aéroport !

Le groupe ne communique pas sur sa structure et sa gouvernance et sa nature de conglomérat a favorisé son opacité..

## **2. Puissant, agressif, endetté, obscur, le groupe récolte méfiance, enquêtes et lâchage par les banques et les gouvernements.**

Côté américain :

Mais d'où viennent les fonds prêtés par les banques chinoises ? Ces établissements ont investi 60 milliards de dollars, ce qui ne peut se faire à l'insu de l'État chinois.

Devant l'endettement massif de HNA, les banques américaines Bank of America, Citigroup et Morgan Stanley lui refusent de nouvelles lignes de crédits. La dernière tentative d'achat par Mr Guann Jun d'un hedge fund appartenant à un personnage du gouvernement américain a augmenté la grogne en Amérique. .

Côté chinois :

Le gouvernement chinois cherche à contrôler la fuite des capitaux chinois qui se fait par des investissements massifs à l'étranger et par la fuite des capitaux des milliardaires chinois vers les paradis fiscaux hors de Chine. Le gouvernement chinois craint des risques systémiques sur son économie et sa monnaie. Pékin s'inquiète également du niveau d'endettement de HNA et sans doute de l'excès de puissance des grands milliardaires du pays.

Il s'agit aussi de répondre aux accusations d'un autre milliardaire chinois Mr Guo Wengui qui dénonce les liens secrets entre HNA et de puissants

9. <http://www.lerevenu.com/bourse/coulisses/lactionnaire-chinois-de-servir-et-pierre-et-vacances-en-difficulte>

fonctionnaires du parti communiste et les usages des aéronefs du groupe pour les besoins personnels des cadres et de leur famille.

Bref, des abus de biens sociaux.

Guo Wengui est d'ailleurs en fuite. *«Guo Wengui, un milliardaire chinois en fuite, a récemment affirmé que des membres de la famille de Wang Qishan, l'un des leaders du parti communiste, auraient des parts dans la firme. Ce printemps, une série d'articles critiques sur HNA Group, publiés sur les sites de divers médias chinois, ont mystérieusement disparu quelques jours plus tard, victimes de la censure étatique.»*

Côté européen:

La BCE devrait ouvrir une enquête sur le rachat de 10% des actions de la Deutsche Bank par HNA.

### **3. Les réactions de HNA confirment les points négatifs :**

Devant ces lâchages par les banques et les inquiétudes gouvernementales américaines et chinoises, le groupe a été contraint de communiquer un peu plus.

Nous savions déjà qu'une fondation de charité basée à Hainan, ( lieu de naissance du groupe), détenait 22,75% de son capital. On a appris que ce sont une mais deux fondations, émanations d'origines obscures et entremêlées, qui détiennent 52% du capital, donc la majorité. La seconde fondation vient seulement d'être créée à New York et n'est pas encore reconnue par l'administration américaine auprès de laquelle elle demande le statut de fondation philanthropique en vue d'une défiscalisation. En somme, après seulement quelques mois d'existence elle est déjà à hauteur de 29% du capital suite à un premier versement de 5 millions, suivi d'un second versement de 18 milliards venant d'un Mr Guan Jun, citoyen chinois, qui n'appartiendrait pas à HNA mais a versé quand même ces milliards!? Cette somme proviendrait de Bharat Bhisé : cet autre milliardaire est très actif en Inde pour trouver des terres à défricher afin d'y produire des agrocarburants destinés à l'aviation. Car l'aviation ce HNA, entre d'autres, à des vues sur les cultures pour agrocarburants. philanthropiquement intéressé sans doute.

«Dans une interview, le directeur général du groupe, Adam Tan, a admis qu'il s'agissait d'hommes de paille.» C'est le même qui juge par ailleurs qu'«il y a une bulle dans l'immobilier». Alors comment ne pas être rassurés ?

Les intérêts sont croisés : entre structures politiques, hautes personnalités de l'État chinois, personnes morales économiques, milliardaires chinois ou de la diaspora chinoise ou indienne, paradis fiscaux innombrables. On retrouve pour ces derniers aussi bien La Barbade, Chypre, les îles Vierges, les îles Caïmans, le Luxembourg, la Suisse et son canton de Zug et bien sûr Hong Kong...et sans doute d'autres que l'on ignore.

Imbu de lui-même, alors qu'il ne se trouvait pas encore dans la tempête, le groupe HNA a organisé au Petit Palais à Paris une journée de gala de prestige très luxueuse destinée à communiquer sur ses actions philanthropiques dans le monde. Avec un repas confié à Joël Robuchon, l'un des plus prestigieux cuisiniers français. Un excès dont HNA aurait dû faire l'économie. Toute puissance devrait

avoir des limites. Les critiques que nous avons tenté de faire entendre aux élus de la Région de Bourgogne Franche Comté il y a déjà deux ans, sont les mêmes qui ressortent enfin dans la presse. Contraint et forcé, le groupe réagit par quelques confidences sur sa structure, ainsi que sur l'origine de ses fonds et par un pseudo engagement censé rassurer.

#### **Un pseudo engagement qui ne rassure pas :**

«HNA communiquera sa structure de propriété tous les ans et ses dirigeants prévoient de faire don de toutes leurs actions, s'ils décèdent ou s'ils démissionnent, aux organismes de bienfaisance propriétaires de HNA!» Prévoir, ce n'est pas s'engager ! En attendant leur démission ou leur décès, tout continue comme avant. A terme les fondations posséderont 100% du groupe HNA. L'inquiétude ne peut que se renforcer.

#### **Des confidences sur la structure qui confirment l'obscurité :**

Le capital de HNA est détenu à 52% par deux organisations de philanthropie. Ce sont :

\* **Hainan Province CIHANG Foundation**, basée dans la province de Hainan pour 22,75%. Elle a été fondée en 2010 et est financée par 20% des fonds propres de HNA Group en 2013. ( CIHANG se nommait autrefois: Hainan Traffic Administration Holding et était détenue à 50% par Tang Dynasty Development, laquelle était détenue à 98% par Pan American Aviation Holding basée aux îles Caïmans). La plus grande opacité et confusion règnent dans ces imbrications de sociétés, de personnes et de paradis fiscaux.). Adam Tan, directeur général de HNA et le frère du président de HNA Che Feng, Mr Chen Guoqing, étaient les propriétaires de Tang Dynasty.

\* **Hainan CIHANG Charity Foundation**, basée à New York pour 29,5%, a été créée en 2016 à New York et a reçu 5 millions en mars 2017 et ainsi qu'un don de 18 milliards de dollars de Guan Jun courant 2017. Guan Jun détenait 98% de Pan Américan Aviation Holding... qui est installée aux îles Caïmans. Le dénommé Guan Jun détenait 29% des actions. Pour certaines sources, ses intérêts étaient croisés avec ceux de Bharat Bhise pour finalement être déclarés comme ne leur appartenant plus ou seulement marginalement. Guan Jun aurait finalement fait don de ses parts à Cihang ! Les îles Caïmans sont un paradis fiscal spécialisé dans le shadow banking.

Mais qui gère ces fondations? Quelle répartition des droits de vote? Quelles finalités philanthropiques y a-t-il à diriger l'une des plus grosses entreprises d'aviation ? La confusion atteint des sommets ! Les élus de la Région Bourgogne-Franche Comté ont le devoir de s'interroger.

\*Les autres actionnaires sont:

\* 12 des cadres du groupe HNA: pour 47,54%. Ils ne sont pas moins opaques. Pour 14,98% chacun, Chen Feng et Wang font partie de ces cadres.

\* Hainan Airlines Holding Co : 0,25%, société d'origine du groupe HNA.

Ces fondations ont été déclarées comme étant un développement des actions philanthropiques de HNA et une preuve de ses nobles investissements en RSE : Responsabilité Sociale de l'Entreprise.

#### 4. Quelles conséquences ?

-Que pèseront les collectivités en cas de bras de fer avec ce secteur privé tout puissant ?

-Que vaudront les engagements de P&V, engagements moraux et garanties plus ou moins bien adossées, en cas de difficultés économiques et financières ?

-Quelles continuités entre les engagements de Pierre et Vacances vis-à-vis des collectivités quand ses actionnaires majoritaires que sont SITI et HNA Tourisme Group verront leur rapport de force transformé ?

-Quelle continuité juridique pour les engagements de P&V ?

-Comment contraindre et contrôler un groupe domicilié à Hong Kong ?

-Comment contraindre et contrôler **un conglomérat, avec des domiciliations multiples et des réseaux impossibles à suivre** ? Plus qu'un groupe, HNA est un conglomérat, structure plus équivoque.

En cas de rachat de Pierre et Vacances par HNA à la mort de Gérard Brémont, ce ne sont plus 10 ou 15% des actions qui seront contrôlées par HNA, mais bien plus sûrement 50% ou la majorité<sup>10</sup>, et à partir de Hong-Kong et non de Dijon, ou de Paris, ni même de Bruxelles.

Et l'argent mis par les collectivités – c'est-à-dire l'argent de tous – aura contribué à enrichir deux multinationales dont l'une se cache derrière l'autre.

Pierre et Vacances est dans la nasse de HNA, les collectivités territoriales et toutes les parties prenantes (chambres consulaires, syndicats du tourisme, PME...) sont aveugles et croient attraper Pierre et Vacances pensant qu'une aubaine se présente à elles et qu'il serait fou de ne pas dire oui. L'aubaine n'est pas pour ceux qui y croient, elle est pour P&V-Center Parcs-HNA. En fait, en s'attachant à P&V elles se ferment elles-mêmes : HNA peut tirer sur la ligne, tout le monde est ferré. Et, dernier maillon de la chaîne, les citoyens abusés, ceux qui suivent les élus ou les parties prenantes qui les inondent de messages d'acceptation seront captifs aussi. La ligne de pêche part de Hong Kong, passe par P&V, puis les collectivités, puis les petites entités (chambre des métiers, chambre d'agriculture, média de proximité...), et enfin les citoyens. Ah ! N'oublions pas que certaines personnes auront quand même 9 heures de travail par semaine, frais de transport non garantis. Une aubaine, sans doute.

Voilà la configuration d'intérêts stratégiques et de spéculation dans laquelle se retrouve le groupe P&V-Center Parcs. Il fallait bien s'y attendre, tant la situation économique, opérationnelle et financière de P&V était délicate et ne pouvait s'éterniser. Mais il nous entraîne avec lui.

10..aux 10 % initiaux (ou 15%) s'ajouteront les 39,83 % de SITI et ...

Monsieur Gérard Brémond est en retrait, du fait de son âge peut-être, ce qui n'est pas infamant, mais de fait impactant. Ainsi il ne figure plus dans le conseil de surveillance de Maroc Télécom, il n'est plus le président de Alliance 46-2, une partie de sa représentation au Maroc est en réduction selon des sources économiques, il n'est plus le représentant de SITI et de GB Développement<sup>11</sup> au conseil d'administration de Pierre Vacances SA; il y est remplacé par deux de ses lieutenants : Patricia Damerval et Thierry Hellin.

Pour l'heure HNA tire l'entreprise d'un mauvais pas en la mettant dans son orbite. Mais le renard n'a jamais mangé le loup. Ce ne sont pas des rapports sociaux désirables, mais une chaîne de prédation qui se met en place avec la complicité des futures victimes et des élus. Courant 2017, ce sont cinq projets dont P&V est partenaire en Chine avec HNA (à 40/60%) dont 3 Sunparks, identiques aux Center Parcs.

Le rêve que nourrit Gérard Brémond pour P&V est de durer encore, assez longtemps pour que son neveu et sa nièce puissent développer leurs affaires dans le sillage de HNA. Il faut comprendre ainsi la venue de la belle-sœur de Gérard Brémond : Annie Famose, au conseil d'administration de Pierre et Vacances. Âgée de 73 ans, elle prend sans doute place pour son fils David Brémond et/ou pour sa fille Sarah Brémond. Les affaires d'Annie Famose et de ses enfants dépendent totalement du tourisme et des loisirs et ont prospéré dans le sillage de Pierre et Vacances: elles devraient prospérer encore plus dans celui de HNA.

L'entreprise P&V connaît des difficultés internes et, suite à une mauvaise anticipation sur sa transmission, voit sa pérennité entrepreneuriale compromise. Par suite, l'entreprise se retrouve dans les mains de repreneurs dangereux pour nous, contribuables, Région et pays. Il est inacceptable de prendre des risques aussi immenses et évidents.

Depuis de nombreuses années, le groupe P&V ne distribue aucun dividende à ses actionnaires. Cela se comprend : les résultats nets sont négatifs. Mais les actionnaires pourraient exiger une gouvernance différente. Les enfants de Gérard Brémond aussi, au décès de leur père. Alors des restructurations et réorientations commerciales en résulteront et les désengagements s'accéléreront avec des dégâts facilement prévisibles. Les investisseurs particuliers seront les premières victimes. Et les collectivités devront répondre présentes et mettre leurs services et l'ensemble de leurs moyens au service d'exigences loin de leurs mandats et intérêts. L'argent public investi l'est déjà au profit d'une entreprise privée menacée à court terme par une restructuration de son capital et dont les plus gros actionnaires privés internationaux ont leurs sièges sociaux dans des paradis fiscaux...et sont donc inaccessibles.

Nous sommes devant des faits commentés et reconnus publiquement par tous aujourd'hui. Ces faits caractérisent HNA comme entreprise obscure, aux pratiques décriées, mélangeant les genres, perdant la confiance des autorités américaines et chinoises, ayant une dette énorme et participant aux retours des facteurs de crise économique planétaire.

C'est pourquoi nous demandons :

11.GB Développement = Gérard Brémond Développement

-que les collectivités étudient P&V et son environnement et pas seulement la branche Center-Parcs.

-que la prudence fasse que l'on ne s'engage pas dans ces projets.

*Autres sources :*

- <https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-07-24/china-banks-that-funded-hna-s-growth-are-said-to-halt-new-loans-j5hnmp3f>

- <https://www.thenewamerican.com/usnews/item/26598-china-s-mystery-man-dumps-18-billion-into-ny-charity>

- <https://fr.linkedin.com/company/hna-innovation-finance-group>

- [https://en.wikipedia.org/wiki/HNA\\_Group](https://en.wikipedia.org/wiki/HNA_Group)

- [https://fr.wikipedia.org/wiki/Hainan\\_Airlines](https://fr.wikipedia.org/wiki/Hainan_Airlines)

- <https://www.lesechos.fr/industrie-services/tourisme-transport/030464379080-hna-de-laerien-a-la-deutsche-bank-2104315.php>

- [http://www.hnagroup.com/en\\_charity/](http://www.hnagroup.com/en_charity/)

- <https://www.nytimes.com/2017/07/26/business/hna-group-billion-donation-new-york-charity.html>

- <https://pseps.com/company/hainan-province-cihang-foundation>